



Como agente de extensión comunitaria, Bakheet apoya a Adam desde el inicio del proceso de cultivo hasta la cosecha. Aquí, en la granja de Adam, Bakheet nos comparte una muestra del éxito que tuvo Adam. Fotógrafo: Monjid Mustafa/CRS

Integrando cohesión social en Sudán

ESTUDIO DE CASO 4: EL PODEROSO IMPACTO DEL FORTALECIMIENTO DE LA COHESIÓN SOCIAL PARA MEJORAR LOS RESULTADOS DE LOS MEDIOS DE VIDA Y LA RESILIENCIA EN TORNO A LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN DARFUR, SUDÁN

En la región de Darfur, en el oeste de Sudán, un consorcio dirigido por CRS reforzó la cohesión social y la capacidad de gestión de conflictos de la comunidad en torno a la gestión de recursos naturales (GRN) y las actividades de resiliencia. CRS y sus socios desarrollaron grupos comunitarios más inclusivos y se focalizaron en enfoques centrados en el diálogo para lograr una participación igualitaria en el acceso y la gestión de los recursos compartidos. Esta fue una contribución importante en un contexto de erosión de la confianza en las instituciones gubernamentales tradicionales y de sus limitadas capacidades para la gobernanza de los recursos naturales.

Como resultado, diversas comunidades de agricultores de subsistencia y pastores nómadas se organizaron para desarrollar un enfoque inclusivo y equitativo para una gobernanza comunitaria eficaz.

Este plan supuso importantes mejoras en el acceso a la tierra y al agua durante todo el año para sus cultivos y su ganado. El énfasis de CRS en integrar deliberadamente la cohesión social y la justicia en torno a la gestión de los recursos naturales mejoró considerablemente los resultados para diversas comunidades en contextos frágiles.

País: Sudán

Ubicación del proyecto: 283 comunidades en 16 localidades de cinco estados de la región de Darfur

Población objetivo: 60.000 hogares directamente y 95.000 hogares indirectamente; agricultores y pastores, retornados y comunidades de acogida

Rol de CRS: Dirige el consorcio y ejecuta el proyecto en Darfur Occidental (Habla y Foroboranga) y Darfur Oriental (El Firdous y Assalaya)

Duración: Aproximadamente 7,5 años. El proyecto abarca dos periodos de ejecución: Taadoud I funcionó de 2014 a 2017 y el actual periodo del proyecto Taadoud II es de abril de 2018 a marzo de 2022

Donante: Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID)

Socios: Norwegian Church Aid Sudan, Oxfam America y World Vision. La Agencia Católica para el Desarrollo de Ultramar (CAFOD) es la responsable técnica de la reducción del riesgo de catástrofes y no tiene responsabilidades de ejecución

EL PROYECTO TAADOUD

Taadoud significa en árabe "trabajar juntos en solidaridad". El proyecto pretende crear medios de vida resilientes para las poblaciones rurales (retornados y comunidades de acogida) afectadas por el conflicto. El proyecto está en marcha en 283 comunidades de los cinco estados de Darfur. CRS lidera el consorcio y ejecuta el proyecto en Darfur Occidental y Darfur Oriental.

Un aspecto definitorio de la fase actual es la gobernanza y la gestión de recursos naturales como punto de partida para abordar cuestiones medioambientales y sociales más amplias. En las zonas operativas del proyecto, los medios de vida se centran en la ganadería (ganado vacuno, camellos, cabras y ovejas) y en la agricultura de subsistencia de secano¹ de los tres cultivos más comunes (sorgo, mijo y cacahuete). En respuesta a la competencia y el conflicto en un entorno de escasez y ausencia de instituciones o estructuras gubernamentales formales, diferentes grupos se unieron para desarrollar diversas agrupaciones a nivel comunitario.

"La cohesión social se construye cuando diversas comunidades se reúnen para discutir, negociar y colaborar con el fin de planificar el acceso y uso de los recursos naturales". Mohammed Adam (Jefe de Partido CRS/Sudán).

Los grupos optimizan las actividades basadas en el diálogo para aprender a trabajar juntos de la mejor manera posible y desarrollar planes para compartir los recursos naturales. A partir de ese proceso, las comunidades reconocen el valor de las relaciones positivas para garantizar soluciones equitativas e inclusivas y reducir las tensiones que podrían derivar en un conflicto.

PRINCIPALES ESTRATEGIAS DE INTEGRACIÓN DEL PROYECTO

Empoderar a los grupos comunitarios a través de una representación inclusiva y diversa

Partiendo de la premisa que las comunidades locales son las que identifican las necesidades y las soluciones, CRS y sus socios revitalizaron a estructuras comunitarias existentes para que fuesen más inclusivas con los principales grupos de subsistencia. Los agricultores y pastores se unieron a los Grupos de acción comunitaria (GAC) de las cuencas hidrográficas y a los comités locales de gestión de recursos naturales y de reducción del riesgo de catástrofes (RRC), ofreciendo sus conocimientos, ideas y perspectivas sobre el uso y la gestión de los recursos naturales. Los GAC, además, incluyeron a las autoridades locales y de extensión. Un mayor compromiso de las partes interesadas creó las condiciones y oportunidades para mantener conversaciones sobre la eliminación de las barreras existentes y la creación de una agenda compartida.

Desarrollar la capacidad de las comunidades mediante una formación participativa y enfoques basados en el diálogo

CRS y sus socios llevaron a cabo cursos de formación para desarrollar la capacidad de gobernanza y cohesión social de todas las partes interesadas. El método de las 3Cs y el método "Descubre, Sueña, Diseña y Entrega" de CRS² se centró en crear una dinámica po-

sitiva entre los grupos, contribuyendo a identificar y gestionar los recursos naturales de forma mutuamente beneficiosa. A partir de estas formaciones, los GAC, por ejemplo, evaluaron la vulnerabilidad en torno a los escasos recursos comunes y sacaron partido de sus capacidades para abordar eficazmente situaciones complejas.

Desarrollar y aplicar planes equitativos e inclusivos para los recursos naturales compartidos

Los GAC comunitarios y los comités de GRN y RRC dirigieron la elaboración de planes para gestionar los recursos compartidos. La interacción entre el desarrollo del plan y su aplicación se basó en gran medida en el fortalecimiento de los lazos sociales para evitar cualquier conflicto potencial y obtener beneficios duraderos para toda la comunidad. El desarrollo de estos planes depende en gran medida de la plena participación de todas las partes interesadas para promover y asegurar su aceptación.

Promover la eficiencia de todo el sistema de recursos naturales

En los procesos de desarrollo e implementación del plan de GRN, se hace hincapié en fomentar la resiliencia de la base de recursos naturales, reconociendo el hecho de que la capacidad del medio ambiente y de la base de recursos para respaldar los medios de vida y las perspectivas económicas locales es un factor determinante para asegurar la paz a largo plazo. Para ello, se ha considerado tanto la gestión de la demanda como la de la oferta para promover el uso eficiente de los recursos naturales, manteniendo la sostenibilidad de los mismos para las generaciones presentes y futuras.

RESULTADOS DE LA INTEGRACIÓN

- Mejora del acceso equitativo e ininterrumpido durante todo el año a los recursos naturales para los hogares de los agricultores, aumentando del 13% en la línea de base de 2018 al 44% en la encuesta de 2020.³
- El 80% de los participantes en el proyecto gestionan los factores de estrés juntos como comunidad y no como hogares individuales (un 6% más que en la línea de base).⁴
- Mejora de los conocimientos de los miembros de la comunidad sobre la coexistencia pacífica y las relaciones amistosas de apoyo. Mediante el apoyo a grupos locales como los GAC, Taadoud II ha respaldado el tejido de cohesión social en las zonas del proyecto.⁵
- El fortalecimiento de las organizaciones comunitarias con amplios niveles de inclusión contribuyó a mejorar los vínculos sociales y a fortalecer el tejido social en las comunidades marginadas.⁶
- Los participantes en el proyecto y el personal informan que la cohesión se ha demostrado en forma de una disminución de la tensión, menos disputas entre agricultores y pastores por las tierras de pastoreo y la tala de árboles y una reducción del número de conflictos entre los miembros de la comunidad de acogida y los refugiados por la propiedad de las tierras agrícolas.⁷

¹ Secano: tierra de labor que no tiene riego, y solo participa del agua llovediza

² El enfoque de construcción de la paz de las 3Cs (conexión con uno mismo, contacto con los demás, construcción de puentes) y el enfoque "Descubre, Sueña, Diseña y Entrega" del método de Indagación apreciativa

³ Encuesta interina y evaluación intermedia 2020 Taadoud II, TANGO International, octubre de 2020.

⁴ Informe de evaluación final 2017 de Taadoud I, Taadoud, Transition to Development, TANGO International.

^{5 & 6 & 7} Evaluación intermedia 2020 de Taadoud II, TANGO International, octubre de 2020.