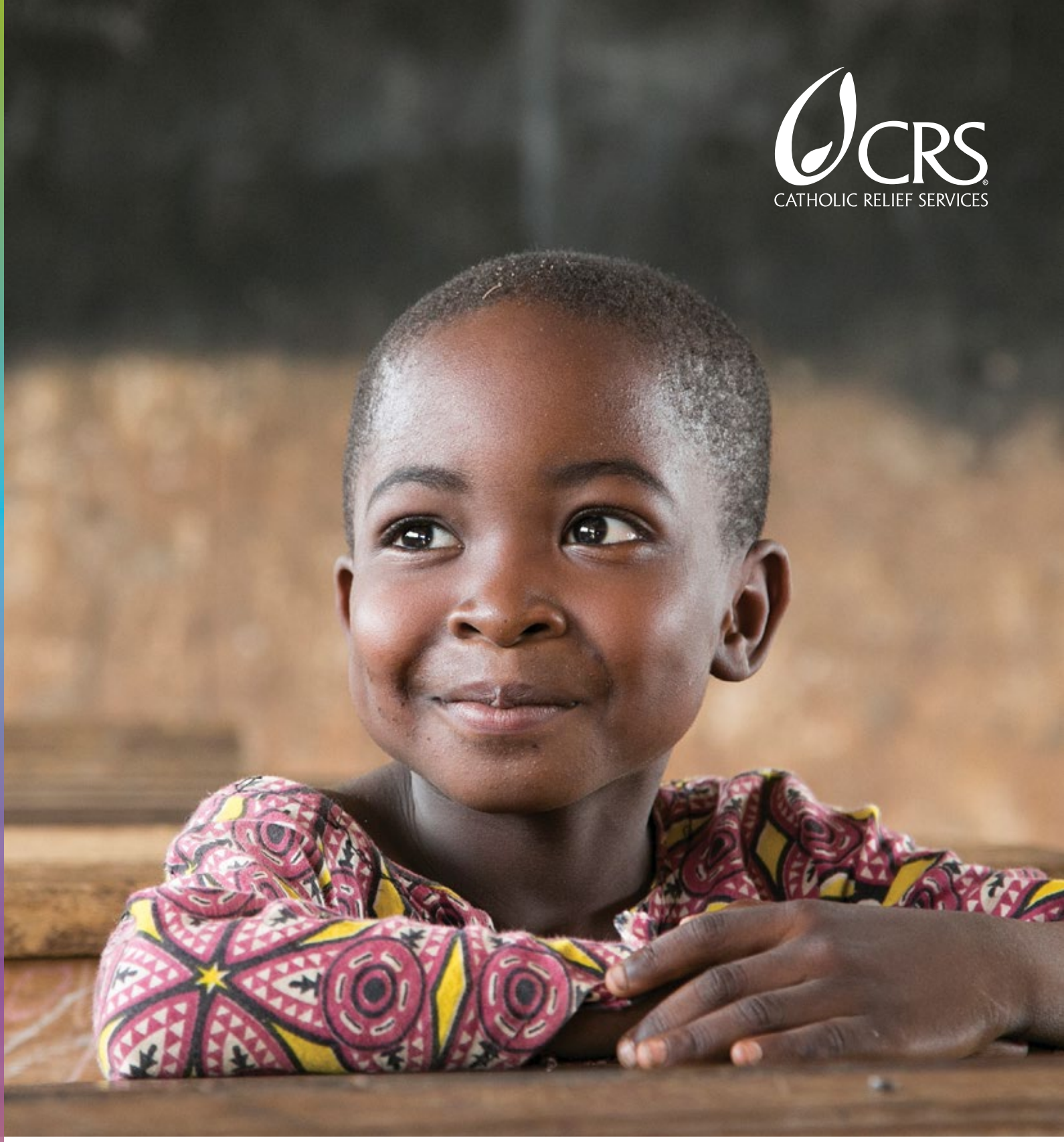


CRS
CATHOLIC RELIEF SERVICES

VISION 2030

En sus manos

ESTRATEGIA DE CRS 2030

VIETNAM
Foto de Lisa Murray para CRS

‘La solidaridad… no es un sentimiento de vaga compasión o aflicción superficial ante las desgracias de tantas personas, cercanas y lejanas. Es la determinación firme y perseverante de comprometerse para el bien común… para el bien de todas y cada una de las personas.’

SOLLICITUDO REI SOCIALIS #38

Un mensaje de nuestro Presidente y Director General

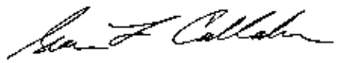
En Catholic Relief Services nos dedicamos a poner nuestra fe en acción para hacer lo que sea necesario para construir un mundo en el que todas las personas alcancen todo su potencial humano en el contexto de sociedades justas y pacíficas. Tenemos la perspectiva de un mundo que respete el carácter sagrado y la dignidad de la persona humana y la integridad de toda la creación de Dios. Nuestra misión es un llamado pleno de fe a servir a los demás, sobre la base de la necesidad y no del credo, la raza o la nacionalidad, como se enseña en el Evangelio de Jesucristo, donde se prioriza a los más vulnerables y marginados de nosotros.

Estoy orgulloso de los 75 años de solidaridad y servicio global de CRS a nuestras hermanas y hermanos en todo el mundo. Desde dar respuesta a las necesidades de ayuda humanitaria de migrantes y refugiados durante la Segunda Guerra Mundial hasta ofrecer programas y servicios que en la actualidad alcanzan a más de 130 millones de personas en 110 países, nuestra misión perdurable nos inspira y nos guía. En nuestra nueva estrategia, contemplamos las necesidades y oportunidades cambiantes de las personas a las que servimos y sus instituciones locales, y nos desafiamos a ser más audaces y más ambiciosos en nuestras aspiraciones, no solo de catalizar un cambio transformador para combatir la pobreza, la injusticia y la violencia, sino para alcanzar esos objetivos a mayor escala.

Sabemos que con la colaboración de las personas a las que servimos—la Iglesia local, las instituciones seculares dedicadas a su desarrollo holístico y a su bienestar, nuestros generosos donantes, socios inspiradores y creativos, y nuestro equipo impulsado por la misión y guiado por valores morales—podemos promover nuestra visión de un mundo donde las personas, las familias y las comunidades florecen en sociedades justas y pacíficas que respetan la dignidad de todas las personas y la integridad de toda la creación de Dios.

Es una visión para un mundo sin pobreza, sin injusticia ni violencia. Un mundo donde la humanidad prospera en armonía con nuestro medio natural. Un mundo donde se protege a los más vulnerables. Un mundo donde todos pueden alcanzar todo el potencial humano que les fue concedido por Dios. Sobre todo, se trata de un mundo donde las sociedades justas y pacíficas crean las condiciones necesarias para el desarrollo humano.

Paz y Luz,



Sean L. Callahan, Presidente y Director General

Construimos
sobre cimientos sólidos

Misión **perdurable**

Desde 1943, Catholic Relief Services lleva a cabo el compromiso de los obispos católicos y de la comunidad católica en Estados Unidos de asistir a las personas pobres y vulnerables en el extranjero. Nos motiva el Evangelio de Jesucristo para valorar, preservar y defender el carácter sagrado y la dignidad de toda vida humana. Como parte de la misión social universal de la iglesia católica, trabajamos con las instituciones y estructuras católicas locales, nacionales e internacionales, y también con otras organizaciones, para asistir a las personas en función de sus necesidades, más allá de su credo, raza o nacionalidad.

‘Una fe auténtica… siempre implica un deseo profundo de cambiar el mundo, transmitir valores, dejar esta tierra de algún modo mejor que como la encontramos.’

EVANGELII GAUDIUM #183

KENIA
Foto de Karen Kasmauski para CRS

Identidad católica,
valores humanos universales

Apoyados en la vasta tradición de las Escrituras y de la enseñanza social católica, nuestros **principios rectores** dan forma a todo lo que hacemos para que la misión tenga impacto en un mundo que cambia rápidamente. Muchos de estos principios, que actúan como guías de cómo debería ser un mundo justo, son compartidos más allá de las fronteras religiosas y culturales, articulando valores que son comunes entre las personas que buscan promover y trabajar por la justicia verdadera y la paz duradera.

Principios rectores

- Santidad y dignidad de la persona
- Derechos y deberes
- Naturaleza social de la humanidad
- El bien común
- Subsidiariedad
- Solidaridad
- Opción por los pobres
- Fiel administración de los recursos

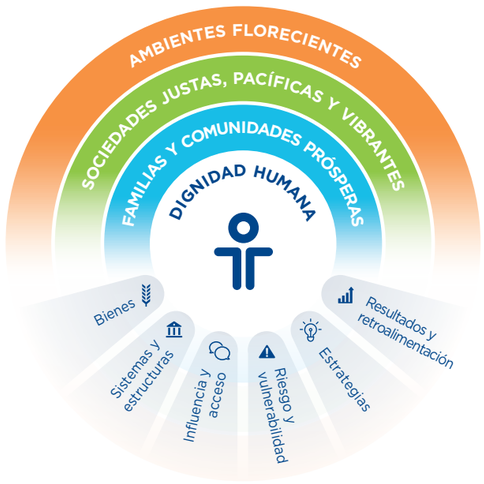
La forma en que cumplimos con nuestra misión nos importa tanto como lo que hacemos.

Arraigados en la doctrina social católica y formados por nuestra experiencia de vida, nuestra fe nos llama a interesarnos en preocuparnos por las necesidades, capacidades y esperanzas en el futuro de aquellos que viven en condiciones de pobreza, violencia, vulnerabilidad y marginación.

En CRS hemos desarrollado un marco conceptual para realizar nuestro trabajo—nuestro modelo de desarrollo humano integral—que ubica la dignidad de la persona humana en el centro de todo lo que hacemos. Nuestro modelo está basado en la idea de que el desarrollo humano debe ser holístico y multidimensional, y de que solo se puede alcanzar el bienestar personal en el contexto de relaciones y sociedades justas y pacíficas.

Trabajamos para catalizar cambios verdaderamente transformadores atendiendo las necesidades inmediatas mientras abordamos—en estrecha colaboración con la iglesia local e internacional, la sociedad civil, el gobierno y socios del sector privado—la naturaleza compleja, multidimensional y sistémica de la pobreza, la vulnerabilidad y la injusticia.

MODELO DE DESARROLLO HUMANO INTEGRAL



MÉXICO
Foto de Keith Dannemiller para CRS

‘Porque yo sé muy bien los planes que tengo para ustedes—afirma el Señor—planes de bienestar y no de calamidad, a fin de darles un futuro y una esperanza.’

JEREMÍAS 29:11

SIERRA LEONA
Foto de Michael Stulman/CRS

Nuestros compromisos para ofrecer resultados nunca se hacen en forma aislada. Nuestra larga tradición de trabajar con la colaboración de otros—en especial con nuestros socios de la iglesia católica, las comunidades locales, otras organizaciones de la sociedad civil, gobiernos y el sector privado—es esencial para construir un mundo libre de pobreza, violencia e injusticia.

La sociedad y el fortalecimiento de las capacidades están en el centro de nuestro enfoque

Trabajamos a diario para ser un socio confiable, compasivo y responsable. Y nuestros compromisos para ofrecer resultados nunca se hacen en forma aislada.

Creemos que solo a través de relaciones de colaboración sólidas entre la sociedad civil y los sectores público y privado se pueden lograr soluciones duraderas y positivas contra la pobreza y la injusticia. CRS trabajó durante muchos años para hacer conexiones entre un sinfín de partes interesadas—desde socios de la iglesia local y gobiernos y donantes hasta pequeños agricultores y trabajadores comunitarios de la salud, el sector privado e investigadores—para promover relaciones de colaboración y beneficio mutuo que promueven nuestra visión del desarrollo humano integral.

Como miembro de la confederación Caritas Internationalis, una red de más de 160 organizaciones miembros, colaboramos estrechamente con las organizaciones de la iglesia católica en todo el mundo que cumplen con la misión social de la iglesia con gran dedicación, compasión y profesionalismo—sobre la base de la necesidad y no del credo, la raza o la nacionalidad—en algunas de las comunidades de más difícil acceso y más marginadas.

CRS pone un énfasis especial en acompañar a las instituciones locales a alcanzar sus ambiciones de ser eficaces, dinámicas y catalizadoras sostenibles del cambio, para las personas y las comunidades donde prestan servicio. Creemos que al invertir en las personas y al fortalecer las instituciones locales apoyamos su capacidad para liderar su propio desarrollo, aumentando el impacto de los programas y servicios, produciendo soluciones sostenibles.

JORDANIA
Foto de Nikki Gamer/CRS

Nuestro mundo **cambiante**

BANGLADESH
Foto de Mahmud Rahman para CRS/Caritas Bangladesh

A pesar de que en las últimas tres décadas hubo un avance sin precedentes en cuanto a reducir la pobreza y mejorar el desarrollo humano globalmente, en un mundo complejo y cambiante el progreso no puede darse por sentado. Las siguientes son algunas de las barreras principales que obstaculizan el desarrollo humano integral, especialmente para las personas más vulnerables y marginadas:

Fragilidad–Concentración cada vez mayor de pobreza, conflicto y violencia en estados frágiles.

Nuestro **hogar común–** La escasez de recursos naturales, las amenazas al medio ambiente, al clima y las pandemias.

Desigualdad creciente–Falta de oportunidad económica y de medios de vida dignos.

Desplazamientos demográficos– Urbanización rápida, migración a gran escala y afluencia de refugiados, y oportunidades económicas limitadas para una población joven en aumento.

Llamado a responder para promover el desarrollo humano

A pesar de las numerosas barreras que impiden la creación de un mundo más justo y pacífico, también vemos un gran impulso y una excelente oportunidad para promover el cambio. Un tema dominante en nuestra nueva estrategia de la agencia es nuestro deseo de ser más audaces y más ambiciosos en nuestros esfuerzos por catalizar un cambio transformador a escala. Para quebrar verdaderamente el ciclo de la pobreza y construir un mundo más justo y pacífico para todos, se requiere un esfuerzo enfocado y colectivo para satisfacer las necesidades inmediatas y al mismo tiempo impulsar el cambio a nivel del sistema.

Los objetivos de desarrollo sostenible, adoptados por los líderes mundiales en el 2015, representan un llamado universal a la acción en torno a 17 prioridades globales para terminar con la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas disfruten de paz y prosperidad. Es mucho lo que contienen los objetivos globales—desde su naturaleza holística e integrada hasta la ambición de impulsar acciones que conduzcan a un cambio transformador no progresivo—que tienen impacto para CRS, para la confederación Caritas Internationalis y para nuestros numerosos socios en todo el mundo. Nuestra nueva estrategia identifica resultados prioritarios y objetivos ambiciosos que contribuyen a alcanzar antes del 2030 los objetivos globales en tanto estén alineados con nuestra misión, nuestros valores y nuestras prioridades.

Abrazamos los desafíos y las oportunidades que se nos presentan con gran optimismo y esperanza.

"El desafío urgente de proteger nuestro hogar común incluye una preocupación por reunir a toda la familia humana y procurar un desarrollo sostenible e integral, porque sabemos que las cosas pueden cambiar. El Creador no nos abandona; Él nunca abandona su plan amoroso ni se arrepiente de habernos creado. La humanidad aún tiene la capacidad de trabajar unida en la construcción de nuestro hogar común."

LAUDATO SI' #13

Nuestra estrategia 2030
Su destino

Inspirados en nuestra misión y en los principios rectores afianzados en la enseñanza social católica, nos comprometemos a aumentar nuestro impacto e influencia en un mundo que cambia rápidamente. En nuestra nueva estrategia de la agencia, aspiramos a ser más ambiciosos y audaces para promover nuestra visión de un mundo en el que **todas las personas—con una opción preferencial hacia las personas pobres, vulnerables y marginadas—**tengan la oportunidad de realizar el potencial humano que les fue concedido por Dios.

Nuestras aspiraciones—salvar vidas y aliviar el sufrimiento, acelerar el fin de la pobreza, el hambre y las enfermedades prevenibles, y cultivar sociedades justas y pacíficas—están interrelacionadas y se refuerzan mutuamente, siempre priorizando **la dignidad de la persona humana.**

‘Necesitamos cultivar una solidaridad que permita a todos los pueblos convertirse en artesanos de su destino.’

EVANGELII GAUDIUM #183

Nuestras aspiraciones

Creemos que, al priorizar y profundizar la integración de los siguientes cuatro aspectos transversales de nuestro trabajo, fortaleceremos nuestra capacidad para lograr nuestras aspiraciones.

Igualdad social e inclusión en cuanto a sexo, edad, capacidad, etnia, raza y religión.

Cuidado de la creación, considerando en todo lo que hacemos la relación integral entre el desarrollo humano y el mundo natural.

Compromiso cívico, a nivel local y global, promoviendo el cambio social sobre la base de la justicia para todos y los valores compartidos para la humanidad.

Liderazgo local para empoderar a las comunidades locales y a las instituciones que apoyan su desarrollo para ser líderes eficaces y generadores de impacto.

BURKINA FASO
Foto de Sam Phelps para CRS

Nuestros objetivos para el **2030**

Nuestros objetivos y prioridades reflejan las necesidades cambiantes y las capacidades de las personas a las que servimos y de nuestros socios locales. Construimos sobre nuestras fortalezas actuales, y al mismo tiempo nos desafiamos a extendernos, a crecer y a evolucionar en nuestra organización y en nuestra función.

En todas nuestras áreas de objetivos, practicamos una **opción preferencial hacia las personas pobres, y priorizamos alcanzar a los más vulnerables y marginados** entre nuestras hermanas y hermanos en todo el mundo.

Área de objetivo 1

Que todas las personas vivan en sociedades justas y pacíficas

Área de objetivo 2

Que todas las personas sobrevivan y prosperen frente a las catástrofes

Área de objetivo 3

Que todas las personas logren medios de vida dignos y resistentes en ambientes florecientes

Área de objetivo 4

Que todos los niños alcancen todo su potencial de salud y desarrollo en familias protectoras y cariñosas

Área de objetivo 5

Que todos los jóvenes estén empoderados para prosperar

NIGERIA
Foto de Laura Elizabeth Pohl para CRS

Área de objetivo 1 Que todas las personas vivan en sociedades justas y pacíficas

Defender el cambio

Una mayor cantidad de personas pobres en el mundo vive en estados fallidos y frágiles. En el 2005 solo el 20 por ciento de las personas pobres en el mundo vivía en estados frágiles. Se proyecta que esa cifra aumentará al 66 por ciento en el 2030. [Fuente: OECD] La desigualdad creciente también amenaza la cohesión social. El conflicto y la desigualdad empujan a la migración de personas, que abandonan sus hogares en busca de protección y seguridad económica.

El desarrollo sostenible es imposible frente a la ausencia de paz, justicia social y relaciones adecuadas que promuevan el bien para todas las personas.

Nuestro compromiso

CRS está impulsada por la misión de construir un mundo en el que todas las personas puedan alcanzar su potencial concedido por Dios en sociedades pacíficas, justas e inclusivas. La construcción de la paz, el fortalecimiento de relaciones justas y la promoción de la cohesión social están en el centro de todo lo que hacemos, y son fundamentales para lo que somos como organización católica. Nos inspira la enseñanza social católica para la promoción de relaciones adecuadas y la defensa de sociedades equitativas e inclusivas. El cambio transformador no es posible sin paz y justicia. Nos comprometemos a trabajar para lograr sociedades más justas, compasivas y pacíficas que se gobiernen para el bien común, para que todas las mujeres, hombres, niñas y niños puedan alcanzar todo su potencial humano.

Los resultados prioritarios que buscamos

- Que la cohesión social afianzada en la justicia florezca en las comunidades y sociedades donde trabajamos.
- Que los sistemas y estructuras seguros, equitativos e inclusivos protejan a los más vulnerables y permitan un cambio transformador.
- Que la sociedad civil dinámica y las instituciones locales efectivas respalden el desarrollo humano integral y sirvan al bien común.
- Que los líderes comunitarios y religiosos se comprometan al diálogo multisectorial de consolidación de la paz entre pueblos para transformar el conflicto violento y fomentar relaciones saludables y resistentes entre los grupos conflictivos.
- Que los miembros de la comunidad se comprometan a adoptar mecanismos sociales de rendición de cuentas para garantizar la calidad e integridad de los programas y servicios gubernamentales y no gubernamentales.
- Que la defensa eficaz y otras acciones por parte de los católicos en Estados Unidos y otros países de buena voluntad combatan la pobreza global, la violencia y la injusticia.

Área de objetivo 2 Que todas las personas sobrevivan y prosperen frente a las catástrofes

Defender el cambio

En años recientes, la pobreza y el conflicto violento han empujado a 65 millones de personas a huir de sus hogares, el número más grande de personas en movimiento desde la Segunda Guerra Mundial. Este fenómeno, agravado por la frecuencia e impacto crecientes de los desastres naturales y la urbanización rápida, dan lugar a necesidades humanitarias a gran escala. Existe necesidad de respuesta humanitaria y recuperación, y de un mayor énfasis para desarrollar la resistencia de las comunidades a fin de soportar lo peor cuando el desastre azota. Prepararse para las emergencias no solo salva vidas, sino que también puede preservar los bienes de toda la vida.

Nuestro compromiso

Responder a las necesidades humanitarias de las personas más pobres, marginadas y vulnerables constituye el fundamento de la existencia de CRS, y es el corazón de nuestra misión de compasión y servicio al prójimo. Para ayudar a las personas a sobrevivir y prosperar frente a la crisis, CRS posee un enfoque integral que incluye ayuda y recuperación urgente y vital. Mediante la promoción y el apoyo del liderazgo y de los sistemas locales, buscamos soluciones duraderas lo más pronto posible y a lo largo de crisis prolongadas y a más largo plazo. Ayudamos a las personas a sobrevivir a las emergencias con dignidad; las ayudamos a reconstruir sus vidas, sus medios de vida y hogares lo más pronto posible; evaluamos sus riesgos y los ayudamos a prepararse para futuras emergencias. Y siempre adaptamos nuestras respuestas al contexto y a las necesidades locales, guiados por las comunidades a las que servimos y por la experiencia a nivel local.

Los resultados prioritarios que buscamos

- Que las personas afectadas por crisis obtengan refugio seguro y digno en forma transitoria o permanente para reconstruir sus vidas, medios de vida y comunidades luego de una catástrofe.
- Que se atiendan a tiempo y de manera digna las necesidades inmediatas y de recuperación de las personas afectadas por crisis, priorizando soluciones de mercado que también ayuden a la recuperación de las economías locales.
- Que se proteja la salud mental y de desarrollo de los niños afectados por crisis.
- Que las personas afectadas por crisis posean más capacidad de resistencia para enfrentar futuras crisis.
- Que las instituciones locales hayan mejorado su capacidad para suministrar a nivel local una respuesta humanitaria apropiada a las comunidades donde prestan servicio.
- Que la promoción y práctica por parte de CRS de una gestión y coordinación de respuestas integradas y de acuerdo con el área contribuyan a respuestas más holísticas y focalizadas.

Área de objetivo 3 Que todas las personas logren medios de vida dignos y resistentes en ambientes florecientes

Defender el cambio

Según las Naciones Unidas, la agricultura es la única fuente de trabajo más grande del mundo, y brinda medios de vida al cuarenta por ciento de la población mundial actual. Es la fuente más grande de ingresos y trabajos para los hogares rurales pobres. En el mundo, una de diez personas vive con menos de $2 por día. El setenta y cinco por ciento de las familias más pobres vive en áreas rurales y depende de la agricultura para obtener alimentos e ingresos. Algunos estudios indican que el aumento de ingresos generado por la agricultura es hasta tres veces más efectivo para reducir la pobreza que el crecimiento en otros sectores. En este momento de la historia existe la oportunidad de abordar las necesidades urgentes de familias y comunidades de pequeños agricultores pobres a fin de realizar contribuciones significativas para reducir la pobreza global, y también las amenazas ambientales cada vez mayores y a largo plazo.

Nuestro compromiso

CRS ayuda a poner fin a la pobreza, ayudando a los agricultores a obtener acceso a herramientas y recursos que les permiten ganar ingresos para vivir, cultivar ambientes florecientes y construir comunidades resistentes. Estamos comprometidos en aumentar nuestro enfoque de la Ruta hacia la prosperidad, ayudando a más familias de pequeños agricultores a obtener habilidades críticas para fortalecer su productividad y sus prácticas empresariales. Ampliaremos los servicios financieros inclusivos; entre ellos, comunidades de ahorro y préstamo interno, y conduciremos enfoques innovadores de financiación, con la finalidad de comprometer al sector privado en facilitar la escala y promover resultados sostenibles. Aumentaremos la integración entre gestión de recursos naturales e iniciativas de mitigación de conflictos, y priorizaremos y ampliaremos nuestro apoyo de adaptación al cambio climático. Además, redoblaremos la apuesta en cuanto a nuestros esfuerzos por empoderar a la juventud y a las mujeres con el objetivo de crear soluciones más innovadoras a la pobreza.

Los resultados prioritarios que buscamos

- Que las familias de los pequeños agricultores tengan acceso a información, capacitación, servicios y oportunidades que aumenten la productividad, los ingresos y los bienes.
- Que los pequeños agricultores y sus comunidades adopten prácticas mejoradas para restaurar y proteger las tierras, los suelos y el agua para tener medios de vida viables y para las futuras generaciones.
- Que los hogares y las comunidades resistentes, productivos y cohesivos se recuperen mejor de los impactos y estresantes y avancen a un ritmo más constante a lo largo de la ruta hacia la prosperidad.

Área de objetivo 4 Que todos los niños alcancen todo su potencial de salud y desarrollo en familias protectoras y cariñosas

Defender el cambio

La investigación muestra que ayudar a los niños y adolescentes a tener salud, bienestar y educación los equipa para alcanzar todo su potencial como adultos. A pesar del aumento a nivel mundial de la expectativa de vida y de la disminución general de la mortalidad infantil, se olvida innecesariamente a millones de niños vulnerables. Más de la mitad de los niños menores de 5 años mueren de enfermedades prevenibles con tratamientos simples y asequibles. Casi el 45 por ciento de esas muertes están relacionadas con la nutrición, y por lo menos 1.000 niños muere diariamente por enfermedades diarreicas a raíz de malos hábitos de higiene. Muchas más niñas que niños no tienen acceso a educación de calidad, y a menudo se excluye a los niños con discapacidades.

Además, se estima que 8 millones de niños en todo el mundo viven en orfanatos y, sin embargo, aproximadamente el 80 por ciento de ellos tiene un padre vivo. Una serie de factores como la pobreza, la discapacidad o un cuidador enfermo separan a las familias. Las investigaciones indican que los niños criados en familias muestran mejores resultados físicos, intelectuales y de desarrollo comparados con los niños criados en orfanatos.

Nuestro compromiso

Desde hace décadas CRS y nuestros socios trabajan a nivel nacional y regional para brindar apoyo a los niños vulnerables, sus familias y comunidades con mejores servicios de salud, educación y sociales. Tenemos la oportunidad de construir sobre la base de esta historia para ampliar las soluciones a los problemas sistémicos. Estamos trabajando para evitar que los niños ingresen en orfanatos en primer lugar, y ayudando a aquellos que ya están institucionalizados a regresar al cuidado de una familia protectora y cariñosa. Estamos fortaleciendo a las familias—brindándoles apoyo económico, capacitación de habilidades y mucho más—para que puedan permanecer juntas. Invertir en servicios familiares y comunitarios alcanza a muchos más niños y mejora sus vidas. Nos comprometemos a trabajar a nivel individual, familiar y comunitario, como también con atención médica pública y privada, servicios educativos y sociales para mejorar el acceso a servicios de alta calidad y apoyo, para garantizar que todos los niños alcancen todo su potencial de salud y desarrollo.

Los resultados prioritarios que buscamos

- Que los niños y adolescentes disfruten de una salud óptima, libres de enfermedades prevenibles.
- Que a los niños y adolescentes en riesgo de VIH se les realice la prueba y reciban atención y tratamiento apropiados.
- Que la nutrición mejore entre las poblaciones vulnerables (en especial entre bebés y niños pequeños, niñas adolescentes y madres embarazadas y lactantes).
- Que todos los niños y adolescentes tengan mejores oportunidades para aprender.
- Que las familias brinden cuidados protectores y cariñosos a niños y adolescentes.
- Que las personas tengan acceso adecuado y equitativo a agua segura, saneamiento e higiene.

Área de objetivo 5 Que todos los jóvenes estén empoderados para prosperar

Defender el cambio

En la actualidad existen 1.800 millones de jóvenes entre los 18 y los 25 años de edad. Es la cohorte de jóvenes más grande de la historia, y la economía formal solo les ofrece alrededor de 300 millones de trabajos nuevos cada año. La mayoría de los jóvenes en la actualidad vive en barrios bajos o áreas rurales pobres de África subsahariana, donde pocos jóvenes pasan con éxito a la educación secundaria, y las oportunidades para desarrollar competencias sociales y técnicas para buscar trabajo son altamente limitadas. En consecuencia, la mayoría de los jóvenes trabaja en el sector informal, donde a menudo recibe sueldos bajos o no cobra sueldo, y está expuesta a condiciones de trabajo pobres y peligrosas, explotación y otros riesgos tales como tráfico humano e inmigración ilegal. La juventud está heredando un mundo repleto de desafíos complejos, y necesita competencias, espacios seguros y una apuesta por el futuro que los impulse hacia adelante.

Invertir en mejores sistemas que preparen a los jóvenes para el siglo 21 será una inversión en los líderes mundiales de mañana.

Nuestro compromiso

CRS se compromete a preparar con éxito a los jóvenes para trabajar y para las responsabilidades de liderazgo. El alcance del desafío requiere un compromiso compartido con toda la sociedad civil, con los sectores público y privado y con los jóvenes mismos para demostrar modelos y movilizar los recursos necesarios para lograr un cambio a escala. El desafío de trabajo para la juventud no se trata solamente de creación de empleos sino de aumentar la calidad de los trabajos para los jóvenes. También se trata de dar voz a los jóvenes en las decisiones que afectan sus vidas y les permiten defenderse por sí mismos. Nos comprometemos a traer a la mesa nuestras fortalezas organizativas—incluidas las relaciones y las redes—que aumentan las oportunidades para refinar y ampliar las inversiones en modelos reproducibles. Estos enfoques aplicarán mejores prácticas para jóvenes empresarios, terapia cognitiva conductual y programas de desarrollo de activos. Al mismo tiempo, trabajaremos de manera más intencional en todos nuestros programas para aumentar la participación de los jóvenes en agricultura, respuesta de emergencia, seguridad alimentaria, consolidación de la paz y otras programaciones.

Los resultados prioritarios que buscamos

- Que los jóvenes, hombres y mujeres, tengan competencias relevantes—incluidas habilidades técnicas y vocacionales—para buscar empleo y tener espíritu empresarial.
- Que más hombres y mujeres jóvenes tengan empleos formales.
- Que los hombres y mujeres jóvenes utilicen sus habilidades de liderazgo y para la vida para negociar las dinámicas sociales y del lugar de trabajo difíciles.
- Que más cantidad de hombres y mujeres jóvenes participen en la toma de decisiones a nivel local.
- Que los líderes de la juventud se conecten a nivel mundial para trabajar por la paz y el cambio social.

Cómo lograremos **nuestros objetivos**

Enfoques estratégicos

Catalizaremos el cambio transformador aprovechando los nuevos recursos y capacidades de la organización, actuales y en desarrollo, concentrados en torno a cuatro enfoques estratégicos clave en toda la agencia.

REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO
Foto de Sam Phelps para CRS

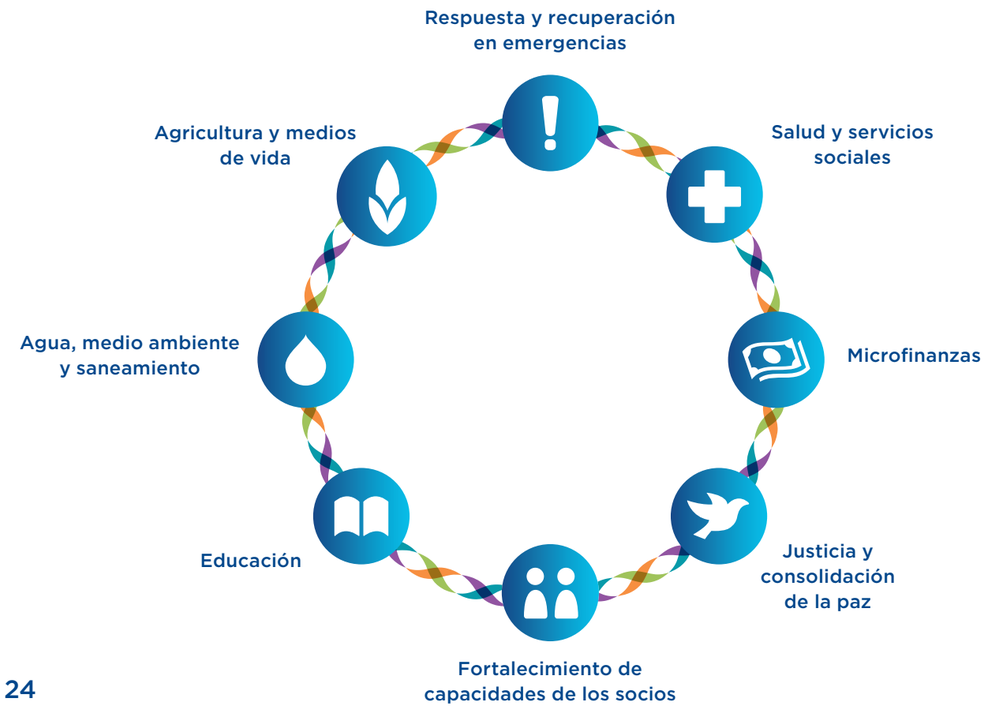
Nos basamos en **capacidades y recursos sólidos de la organización**

No comenzamos desde cero al embarcarnos en nuestra estrategia de la visión para el 2030.

Construimos a partir de una presencia global y redes, de sociedades productivas y mutuamente respetuosas, de experiencia técnica en ocho áreas de programa y siete competencias centrales, de influencia sobre políticas y prácticas, del compromiso de redes de apoyo en Estados Unidos, y muchas otras capacidades y recursos de la organización.

EXPERIENCIA DE PROGRAMACIÓN

Nuestras áreas del programa insignia (SPA) de Respuesta y recuperación en emergencias, Agricultura y medios de vida, y Salud y servicios sociales representan aproximadamente el 80 por ciento de nuestro trabajo. Nuestro enfoque en programación holística significa que, en muchos casos, otras intervenciones del sector están integradas a las SPA y ofrecen rutas integradas hacia familias prósperas y comunidades resistentes. Invertimos constantemente en experiencia técnica y excelencia de programa para promover nuestra visión y nuestros objetivos.



COMPETENCIAS CENTRALES

Además de nuestra experiencia técnica, invertimos en nuestras competencias centrales y las aprovechamos: capacidades de la organización que son centrales para el éxito de nuestros programas, movilización de recursos, influencia sobre política y práctica, y compromiso de donantes y adherentes.

Sociedad/Desarrollo de capacidades	Como parte de la misión social universal de la iglesia católica, valoramos profundamente nuestras sociedades con instituciones y estructuras católicas locales, nacionales e internacionales, y también con otras organizaciones e instituciones comprometidas con el cambio. Continuaremos buscando e invirtiendo en relaciones mutuamente responsables en toda la sociedad civil (religiosa y secular) y en los sectores público y privado con el objetivo de entregar resultados concretos a las personas a las que servimos.
Integración de justicia y consolidación de la paz	En el centro de nuestra identidad y de nuestros valores católicos están las inversiones constantes en herramientas prácticas y desarrollo de habilidades—especialmente en las áreas de género, conflicto, gobernanza, y equidad e inclusión social—que permiten a CRS y a nuestros socios integrar la justicia y la consolidación de la paz en todo lo que hacemos.
Protección de las personas vulnerables	CRS se compromete a mantener los estándares más altos en cuanto a proteger a las personas a las que servimos. Fortaleceremos constantemente las políticas, las prácticas y los procedimientos de nuestra organización para asegurarnos de que nuestros empleados, operaciones y programas no dañen a los niños y a los adultos vulnerables, y que no los expongan al riesgo de daños y abusos.
Monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje	El monitoreo, la evaluación, la rendición de cuentas y el aprendizaje constantes de alta calidad contribuyen a un desempeño de programa superior y a una garantía de calidad que, con el tiempo, enriquecen el desarrollo humano integral. Invertimos en consecuencia, para documentar y compartir en forma activa y abierta nuestros éxitos, fracasos y aprendizajes tanto con públicos internos como externos, para el mejoramiento supremo de las vidas de las personas a las que servimos.
Tecnologías digitales	Las tecnologías digitales de rápida evolución poseen un potencial excepcional para aumentar la eficiencia y la efectividad, ampliar las perspectivas basadas en datos y mejorar la calidad de los programas y servicios. CRS ha sido innovador y líder en la aplicación de tecnologías digitales en desarrollo y respuesta humanitaria a nivel mundial. Además, seguimos comprometidos en optimizar las tecnologías digitales adecuadas en toda la agencia para acelerar la excelencia operativa y de los programas.
Excelencia operativa	La excelencia en la implementación de programas, los sistemas y los procesos son fundamentales para alcanzar los resultados del programa de la manera más rentable y efectiva. La mayordomía financiera, gestión de la cadena de suministros, cumplimiento y gestión de riesgos, y la información y las operaciones de campo ayudan al personal de CRS a tomar decisiones óptimas y centradas en el beneficiario. Nunca damos por sentada nuestra reputación como administrador excelente de los recursos confiados a nosotros, y nos esforzamos constantemente por mejorar.
Narración y desarrollo de marca	Reuniremos el desarrollo de evidencias, aprendizaje, tecnologías digitales y narración para incrementar el apoyo a nuestra misión y a nuestros objetivos, fortalecer la rendición de cuentas con las partes interesadas, y aumentar nuestra influencia sobre las percepciones, políticas y prácticas para promover nuestra visión del desarrollo humano integral.

1 **Catalizar** los resultados humanitarios y de desarrollo a escala

Se ha logrado un gran avance en la lucha contra la pobreza mundial y sus muchos síntomas en las últimas décadas, sin embargo, amenazas graves persisten y tienen el potencial de menoscabar los logros obtenidos con esfuerzo. Y no es suficiente que algunas personas tengan la oportunidad de alcanzar su pleno potencial humano. Creemos que *todas las personas* deben tener esta oportunidad.

Vemos una oportunidad extraordinaria en este momento y en la próxima década para aprovechar el apoyo global en torno a los Objetivos de Desarrollo Sustentable, cuyo marco proporciona un llamado motivador a erradicar la pobreza en todas sus formas. Aceptamos la naturaleza holística de este llamado a la acción que de muchas maneras refleja nuestra visión del desarrollo humano integral. Estamos comprometidos a aumentar el impacto de nuestras contribuciones a esos objetivos y metas que se alinean con nuestros valores y misión y hacerlo a una escala acorde con los desafíos para el desarrollo humano integral.

Estamos decididos a desempeñar una función más catalizadora para impulsar los resultados humanitarios y de desarrollo a escala, al mismo tiempo que reconocemos con profunda humildad que todo lo que hacemos está en servicio de las personas a las que atendemos y en colaboración con otros. Como una organización privada basada en la fe, CRS se compromete a apoyar a los actores locales de la sociedad civil, incluidas las organizaciones religiosas y laicas basadas en la comunidad, para fortalecer su capacidad de contribuir a un cambio social duradero y significativo. Y, sobre todo, estamos comprometidos a poner a la humanidad en primer lugar priorizando a los más vulnerables y marginados de la sociedad y defendiendo la dignidad del ser humano en todo lo que hacemos.

Nuestro trabajo en cinco áreas de objetivos unifica nuestros esfuerzos en más de 100 países al mismo tiempo que permite la adaptación a contextos locales. Nuestro enfoque distintivo de desarrollo integral y holístico se lleva a cabo con una amplia red de más de 2,000 socios dinámicos en la sociedad civil, los gobiernos y el sector privado que comparten nuestra visión de prosperidad humana y nuestro compromiso de llegar a los más vulnerables y marginados.

Comenzamos este viaje estableciendo seis plataformas de cambio estratégico (a la derecha) alrededor de las cuales probaremos nuevas formas de trabajar, interna y externamente, para fortalecer nuestra comprensión y capacidad de ser un catalizador para un cambio verdaderamente transformador a escala.

UGANDA
Foto de Philip Laubner/CRS

Catalizar el cambio transformador a escala requiere romper con los paradigmas tradicionales.

Para catalizar el cambio transformacional a escala se requiere romper con los paradigmas tradicionales. Esto requerirá cambiar formas de trabajo internas y externas, asociaciones y movilización de financiamiento y apoyo para mover la aguja en los grandes desafíos. Identificamos un subconjunto de resultados prioritarios en nuestras cinco áreas de objetivos en torno a las cuales estableceremos seis plataformas de cambio estratégico para enfocar nuestros esfuerzos de ampliación y aprendizaje.

Mejorar la cohesión social y promover la justicia

Construcción de viviendas y comunidades seguras y dignas

Acelerar el final de la malaria

Reintegración delos niños en familias protectoras y cariñosas

Ampliar los caminos integrados para salir de la pobreza

Aumentar el empleo y el compromiso cívico de los jóvenes

2 Ampliar y diversificar la movilización de recursos

Promoveremos distintas maneras de crear sociedades y de aumentar la inversión financiera para abrir oportunidades, de manera que nuestros socios puedan servir a sus comunidades de manera innovadora y dirigir su propio desarrollo. La naturaleza cambiante de la filantropía, los nuevos modelos de donaciones, el aumento de la inversión directa extranjera y de las bases imponibles del gobierno, la mayor capacidad de las instituciones locales, los mercados locales de rápida evolución y los mecanismos de financiación, como la inversión de impacto y los bonos de impacto social—complementados por la financiación de subvenciones y las donaciones privadas tradicionales—presentan atractivas oportunidades para que trabajemos con los socios que comparten nuestra visión de un mundo mejor.

Llevar a buen término esta visión requiere nuevos enfoques y maneras de colaborar para ampliar y diversificar la financiación, de manera de ampliar el cambio transformador. Equilibraremos nuestra atención profundamente valorada a las necesidades locales y al contexto con resultados prioritarios de la organización, a fin de crear enfoques más integrados para financiar la visión que queremos alcanzar. Para ello se requiere un diálogo proactivo con los donantes, los socios locales—incluidos los gobiernos—y los inversionistas con el fin de diseñar juntos enfoques creativos para financiar los resultados humanitarios y de desarrollo. Invitaremos a socios públicos y privados, a la próxima generación de filántropos y a donantes leales a sumarse a nosotros para construir el motor de recursos necesario para resolver algunos de los problemas más desafiantes del mundo.

ETIOPÍA
Foto de David Snyder/CRS

3 **Movilizar** la acción de la iglesia Católica para combatir la pobreza, la violencia y la injusticia a nivel mundial

Animados por el llamado a la acción de nuestra fe de aliviar el sufrimiento y trabajar para crear un mundo más justo para las personas más pobres, marginadas y vulnerables del mundo—e impulsados por un compromiso de excelencia en todo lo que hacemos—deseamos construir un movimiento de millones de personas en Estados Unidos y en todo el mundo para aumentar el impacto y la influencia de la iglesia para combatir la pobreza global, la violencia y la injusticia.

Nuestro trabajo con socios de la iglesia fuera de Estados Unidos se fundamenta en más de siete décadas de experiencia compartida y colaboración en defensa de la justicia y la paz, ofreciendo programas y servicios para responder a las emergencias y promover el desarrollo humano. Nuestra identidad católica compartida con instituciones de la iglesia en todo el mundo inspira nuestro trabajo juntos, para poner nuestra fe en acción para crear un mundo más justo y pacífico para todos, sobre la base de la necesidad y no del credo, la raza o la nacionalidad.

Como miembro de la confederación Caritas Internationalis trabajamos en estrecho contacto con miembros de Caritas a nivel local en todo el mundo—como también con otros socios de la iglesia—para promover su sostenibilidad organizativa y servicios a las personas pobres y vulnerables, al mismo tiempo que se abordan las causas subyacentes de la pobreza y la injusticia.

En Estados Unidos, queremos aumentar la participación de nuestros miembros en Estados Unidos para cumplir con nuestra misión y construir acción orientada hacia la solidaridad global con las personas pobres, vulnerables y marginadas de todo el mundo. Nuestra nueva estrategia de construcción de movimiento en Estados Unidos es la expresión exterior del discipulado misionero, que convoca a líderes que han encontrado a Cristo en los rostros de las personas pobres y se han convertido en profetas defensores de la justicia y del bien común. La construcción de movimiento es un acto de solidaridad con las personas pobres; es también el ingreso a la comunión unos con otros. Guiados por nuestra fe católica, nos comprometemos a construir un movimiento de personas apasionadas en todo Estados Unidos, que actuarán para promover a CRS y nuestra visión del desarrollo humano integral para todos.

Valoramos profundamente nuestras relaciones con los socios de la iglesia en todo el mundo y en Estados Unidos, y continuaremos comprometiéndonos con ellos para elevar la función de la iglesia en cuanto a catalizar el cambio transformador a escala para las personas más pobres y vulnerables del mundo.

WASHINGTON, DC
Foto de Philip Laubner/CRS

4 **Construir** una organización más ágil, innovadora e impactante

Mientras el mundo cambia rápidamente, CRS busca equilibrar con éxito la continuidad y el cambio para cumplir con nuestra misión de la manera más ágil, innovadora e impactante posible. Como organización nos esforzamos por ser estables y dinámicos y por construir sobre las fortalezas excepcionales de nuestra organización, al mismo tiempo que cultivamos innovación a través de una cultura de apertura, confianza y respeto, donde las personas pueden experimentar, hacer preguntas y aprender. En nuestra nueva estrategia continuaremos invirtiendo en fomentar una cultura en la que estemos dispuestos a asumir riesgos cuando veamos oportunidades de facilitar el cambio transformador.

Inspirados por la enseñanza y los valores católicos, nuestro equipo de 7.000 colegas en todo el mundo se compromete a llevar lo mejor de sí a cada situación en el lugar de trabajo. Entendemos que nuestra manera de interactuar con las personas a las que servimos, con los socios, donantes, colegas y compañeros de trabajo es fundamental para dejar un impacto positivo en el mundo. Los colegas de CRS representan los valores de nuestra agencia y se proponen inspirarlos en otras personas, trabajando cada día para poner en práctica nuestros valores. Celebramos la infinidad de culturas nacionales y étnicas de nuestros empleados y ponemos en alto los valores que compartimos en todas las creencias religiosas. Nunca damos por sentado el valor del trabajo lleno de propósito, ni la fortaleza de cada miembro de nuestro equipo impulsado por la misión, que colabora para promover nuestras prioridades colectivas como organización.

Independientemente de nuestro puesto de trabajo en la agencia, buscamos conectar nuestros esfuerzos individuales con la misión de CRS.

Como administradores comprometidos de los recursos de la agencia, nuestro objetivo constantemente será contratar y desarrollar personas altamente talentosas y guiadas por valores en todo el mundo, y alentarlas a seguir aprendiendo y creciendo.

Para cumplir con nuestras ambiciosas aspiraciones en la nueva estrategia, también invertiremos en aumentar la agilidad de la organización a través de una gobernanza más clara, marcos más robustos de toma de decisiones y colaboración más inteligente que permita emprender acciones sólidas, oportunas y transparentes. Nos aseguraremos de que nuestros colegas cumplan funciones claras y significativas, sustentadas por estructuras organizativas efectivas construidas con propósito y revisadas con regularidad.

AFGANISTÁN
Foto de Nikki Gamer/CRS

Y, fundamentalmente, aumentaremos las inversiones en excelencia operativa, y también en nuestra capacidad para aprovechar la tecnología, simplificar los procesos empresariales y fomentar el intercambio activo de conocimientos que nos permitan fundamentar las decisiones con datos, transitar la complejidad y trabajar sin dificultades a través de geografías, estructuras y funciones.

Confiamos en que nuestra cultura y nuestros empleados impulsados por la misión y guiados por valores—con el apoyo de una organización ágil y efectiva y excelencia operativa—cumplan con nuestras ambiciones compartidas de catalizar el cambio transformador a escala para las personas a las que servimos en todo el mundo.

Conclusión

En una época de cambios rápidos en todo el mundo, CRS continúa edificando sobre cimientos sólidos mientras nos adaptamos y construimos para el futuro. Al lanzar nuestra visión para el 2030, tenemos una sensación de urgencia y optimismo por el futuro. Estamos seriamente preocupados por los desafíos constantes de pobreza, violencia e injusticia a nivel global, especialmente en vista de la desigualdad, el extremismo y la polarización crecientes, como también de las amenazas a nuestro medio ambiente. También reconocemos el avance sin precedentes de décadas recientes y las oportunidades que se nos presentan para construir un mundo más justo, sostenible y pacífico para todos.

Queremos formar parte de la solución de los problemas más difíciles del mundo, y creemos que nuestra nueva estrategia de agencia nos ayudará a actuar como catalizador del cambio transformador a escala. Estamos motivados por las oportunidades que se nos presentan para promover nuestras aspiraciones: salvar vidas y aliviar el sufrimiento, acelerar el fin de la pobreza, del hambre y de las enfermedades prevenibles, y cultivar sociedades justas y pacíficas. Y tenemos la humildad de saber que somos administradores de un legado de más de siete décadas de servicio a los demás, que fue posible gracias al formidable apoyo de la comunidad católica en Estados Unidos, una variedad amplia y diversa de socios y donantes. Y, lo más importante, estamos comprometidos con las familias y comunidades a las que servimos en todo el mundo, que nos abren sus corazones y nos transmiten sus esperanzas mientras los acompañamos en su viaje para llegar a ser familias prósperas, comunidades resistentes y ambientes florecientes en los que todos alcanzan el potencial que Dios les concedió.

LESOTO
Foto de Nancy McNally/CRS

CATHOLIC RELIEF SERVICES
228 West Lexington Street
Baltimore, MD 21201-3443
USA

crs.org
crsespanol.org

ORGULLOSO MIEMBRO DE
Caritas Internationalis

FOTO DE PORTADA: República Centroafricana
Foto de Michael Stulman/CRS

©2019 Catholic Relief Services.
Todos los derechos reservados. 17EX-27485
Revisado el 3.7.19